

# Курс «Внутренний экологический аудит»

Продолжительность: 3 дней

По мере комплектования групп.

Время проведения семинаров - ежедневно с 10:00 до 17:30

Программа обучения разработана для подготовки и повышения квалификации внутренних экологических аудиторов.

## *Программа обучения по курсу «Внутренний экологический аудит»*

### День 1

- Основные термины и определения экологического аудита
- Понятия: "аудит", "внутренний аудит", "несоответствие", "коррекция", "корректирующие действия", "потенциал для улучшения", "свидетельства аудита", "наблюдения аудита", "критерии аудита", "программа аудита", "план аудита".
- Типы аудитов: аудит 1-ой стороны (внутренний), аудит 2-ой стороны, аудит 3-ней стороны (внешний, в частности, сертификационный).
- Виды аудита: документации, продукции, процесса, системы менеджмента качества.
- Применение принципа "Колесо Деминга" применительно к аудиту: Plan - разработка программы аудита, Do - реализация программы аудита, Check - мониторинг и анализ проведения аудита, Act - улучшение процедуры проведения аудита.
- Принципы деятельности внутреннего аудита: правовое регулирование, внутренний аудит в системе внутреннего контроля и управления рисками
- Определение внутреннего аудита
- Роль внутреннего аудита в системе корпоративного управления. Кодекс корпоративного управления
- Внутренний аудит в обеспечении работы системы внутреннего контроля. Контрольная среда. Задачи системы внутреннего контроля в рамках повышения эффективности бизнеса
- Виды деятельности внутреннего аудита. Предоставление гарантий и консультаций. Стороны, вовлеченные в процесс внутреннего аудита
- Взаимодействие субъектов в системе управления рисками и внутреннего контроля. Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита. Структура, содержание и краткая характеристика. Практические рекомендации. Кодекс этики внутренних аудиторов. Взаимодействие внутренних и внешних аудиторов: обзор стандартов
- Российская практика регулирования внутреннего аудита. Внутрифирменное регулирование и необходимая нормативная база

Практикум:

- «Разработка ключевых индикаторов риска»

## День 2

- Мошенничество как одна из важнейших угроз бизнесу
- Бизнес-среда и ее влияние на возможность мошенничества. Определение мошенничества
- Личностный фактор в мошенничестве. Способность, мотивы, доступ, катализаторы
- Роль внутреннего экологического аудита и служб внутреннего контроля в борьбе с мошенничеством
- Типология схем мошенничества. Коррупция, конфликт интересов

### Практикум:

- «Алгоритм выявления мошенничества»

Процессы внутреннего аудита: виды аудиторских проверок, аудит бизнес-процессов, риск-ориентированные подходы к планированию, порядок проведения аудиторских проверок

- Виды внутреннего аудита, их характеристики. Аудит бизнес-процессов
  - Модель внутреннего аудита. Риск-ориентированный годовой план работы внутреннего аудита: принципы построения, согласование и корректировка. Критерии выбора объектов проверки. Практика применения риск-ориентированного подхода к проведению внутреннего аудита
  - Планирование аудита, составление аудиторской программы. Формирование рабочей группы
  - Понятие существенности во внутреннем аудите. Аудиторские доказательства и способы их получения. Аудиторские выборки
  - Работа на объекте аудита. Проведение процедур сбора, систематизации, документирования, анализа и оценки информации о состоянии объекта внутреннего аудита
- Составление и использование рабочей документации внутреннего аудита. Предварительные выводы аудитора, подготовка заключения и отчета, выработка рекомендаций, мониторинг выполнения рекомендаций и реализуемых мероприятий. Контроль качества проверки

### Практикум:

- «Составление годового плана аудита»
- «Представление отчетности о результатах аудита»
- «Мониторинг выполнения рекомендаций. Доведение результатов внутреннего аудита до заинтересованных лиц и последующие действия»

## День 3

Организация, руководство и планирование работы службы внутреннего аудита

- Организация службы внутреннего аудита. Контрольно-ревизионное управление, ревизионная комиссия, комитет по аудиту - роли и функции в системе корпоративного управления

- Функции и задачи подразделений службы внутреннего аудита. Особенности подбора сотрудников. Профессиональные качества, навыки и знания внутреннего аудитора
- Мотивация внутренних аудиторов
- Общее управление качеством работы службы внутреннего аудита
- принципы общего управления качеством работы
- мероприятия в рамках непрерывного улучшения качества
- Эффективность работы службы внутреннего аудита
- Разработка технико-экономических нормативов трудовых затрат внутреннего аудитора
- «Проектная» работа в аудите «Цена» внутреннего аудита для бизнеса. Внутренний аудит как вид обслуживания «внутреннего клиента». Как построить внутренний сервис
- «Правило рычага» — оптимальное соотношение между младшим и старшим персоналом в основе эффективной работы службы

#### Практикум:

- «Разработка положения о службе внутреннего аудита»
- «Показатели эффективности работы служб внутреннего аудита»